

Vorlage

an den
Rat der Stadt Helmstedt
über den
Verwaltungsausschuss
und den
Finanzausschuss

Festlegung der aktivierten mittelfristigen Ziele sowie wesentlichen Produkte für den Haushalt 2024

Der Rat der Stadt Helmstedt hat im letzten Jahr, im Rahmen der Haushaltsplanaufstellung 2023, „strategische Ziele“ für die Steuerung der Stadt Helmstedt festgesetzt und mittelfristige Ziele aktiviert, die der Erreichung der strategischen Ziele dienen sollen.

Die Mitglieder der AG Haushaltskonsolidierung haben sich in der Beratungsphase für das Haushaltsjahr 2024 darauf geeinigt, das strategische Ziel 1.1 „Der Alkoholmissbrauch im öffentlichen Raum ist zurückgegangen, die Sauberkeit der städt. Straßen ist hoch.“ umzuformulieren und das „neue Ziel“ zu aktivieren. Das Ziel 1.1 wurde wie folgt umformuliert: „Der öffentliche Raum in der Stadt Helmstedt bietet eine hohe Aufenthaltsqualität durch mehr Sicherheit und Sauberkeit und wird von allen Bevölkerungsgruppen positiv wahrgenommen.“ Die bestehenden Ziele aus dem Haushaltsjahr 2023 (siehe Anlage 1) sollen beibehalten werden, da bisher noch keines der aktivierten Ziele erreicht worden ist.

Des Weiteren sind für das Haushaltsjahr 2024 die „wesentlichen Produkte“ festzulegen. Wesentliche Produkte sind von „finanzieller“ und „kommunalpolitischer“ Bedeutung. Hierzu hat die Verwaltung jedes einzelne Produkt nach den Kriterien „Finanzielle Bedeutung, Zielführung, Bürgerorientierung/Außenwirkung und Steuerbarkeit“ bewertet bzw. beurteilt. Die Bewertungskriterien wurden zur besseren Beurteilung der Wesentlichkeit durch die Verwaltung festgesetzt bzw. herangezogen. Gegenüber der Vorjahresbeurteilung ist der Bewertungsmaßstab bei zwei Kriterien geändert worden. Änderungen ergaben sich bei dem Kriterium „Finanzielle Bedeutung“, hier werden fortan auch die Erträge betrachtet und bei dem Kriterium „Zielführung“, werden bei einer Bewertung mit „ja“ drei Punkte statt einem Punkt vergeben.

Je nachdem wie die Produkte mit bspw. finanziellem Budget ausgestattet sind oder der Erreichung eines aktivierten mittelfristigen Ziels dienen, sind Produkte mal wesentlich oder mal nicht wesentlich. Die jeweils zu bildenden Produktziele haben sich möglichst auf die aktivierten mittelfristigen Ziele zu beziehen und werden in der jeweiligen Produktbeschreibung mit Kennzahlen, Maßnahmen oder auch Leistungsinformationen unterlegt.

Trotz der Beurteilung anhand der Entscheidungskriterien gibt es zu einigen Produkten seitens der Verwaltung Anmerkungen, welche in die Entscheidung mit einfließen sollten. Diese werden nachfolgend aufgeführt.

1.) Produkt 2721 – Bücherei

2.) Produkt 1101 – Stiftung zur Erhaltung von Kulturdenkmalen in Helmstedt

Diese Produkte werden von der Verwaltung gemäß Beurteilungskriterien nunmehr als nicht wesentlich eingestuft.

3.) Produkt 2812 – Grenzenlos

Die Verwaltung empfiehlt das Produkt als nicht wesentlich einzustufen, da es lediglich noch die Zuschusszahlung enthält. Der Verein ist ausgegliedert und daher auch nicht steuerbar.

4.) Produkt 3461 – Wohngeld

Sollte entgegen der hohen Punktzahl nicht wesentlich bleiben, da Erträge und Aufwendungen sich ausgleichen und das Produkt nicht steuerbar ist.

5.) Produkt 5521 Unterhaltung und Entwicklung von Gewässern

Sollte nicht wesentlich werden, da die Aufgaben an den AEH übertragen wurden und das Produkt ausschließlich finanziell im Haushaltsplan abgebildet wird.

6.) Produkt 6111 – Steuern, allgemeine Zuweisungen und Umlagen

7.) Produkt 6121 – Sonstige allgemeine Finanzwirtschaft

Für diese Produkte sollten ebenfalls keine Produktbeschreibungen aufgestellt werden, da diese lediglich finanzielle Bedeutung haben und die Finanzmittel gesondert im Vorbericht dargestellt und erläutert werden.

8.) Produkt 1161 – Informations- und Öffentlichkeitsarbeit

Die Verwaltung empfiehlt das Produkt, aufgrund der Beurteilung als nicht wesentlich einzustufen. Das Produkt war bisher als wesentlich eingestuft.

9.) Produkt 5521 – Wohnraum- und Wohnungsbauförderung

Im Rahmen der Haushaltsberatungen wurde der Wunsch geäußert das Produkt als wesentlich einzustufen.

10.) Produkt 2431 – Sonstige schulische Aufgaben

Es wurde in der Schulausschusssitzung vom 27.09.2022 vorgeschlagen das Produkt als nicht wesentlich einzustufen, da dort lediglich Versicherungsbeiträge für die Schülerunfallversicherung gezahlt werden und die dazugehörigen Zuwendungen vom Land vereinnahmt werden.

Die Arbeitsgruppe Haushaltskonsolidierung besprach den Beschlussvorschlag der Verwaltung, die in der Anlage 2 grün markierten Produkte als wesentlich festzulegen, in der Sitzung am 20.02.2023 und es ergaben sich keine Einwände zu den oben aufgeführten Anmerkungen der Verwaltung.

Es ergeht daher folgender **Beschlussvorschlag**:

1. Die in der Anlage 1 grün markierten mittelfristigen Ziele für das Haushaltsjahr 2024 werden aktiviert.
2. Es werden die in der Anlage 2 grün markierten Produkte als „wesentliche Produkte“ für das Haushaltsjahr 2024 festgelegt.

gez. Wittich Schobert

(Wittich Schobert)

Anlagen

Strategische Ziele der Stadt Helmstedt

mit den mittelfristigen aktivierten Zielen für das Haushaltsjahr 2024

Themengebiet	Sicherheit und Ordnung	Schule, Bildung und Kultur	Soziales und Jugend	Gesundheit und Sport
Strategische Ziele	1 Die Bürger fühlen sich im öffentlichen Raum sicher und die Stadt hat ein sauberes und gewinnendes Erscheinungsbild.	2 Helmstedt ist als Bildungs- und Wissenschaftsstandort etabliert. Das vielseitige kulturelle Angebot der "Stadt der Einheit" wird genutzt.	3 Helmstedt ist familien- und jugendfreundlich.	4 Die Einwohner sind mit dem medizinischen Angebot zufrieden und Helmstedt hält sich fit.
Mittelfristige Ziele	1.1 Der öffentliche Raum in der Stadt Helmstedt bietet eine hohe Aufenthaltsqualität durch mehr Sicherheit und Sauberkeit und wird von allen Bevölkerungsgruppen positiv wahrgenommen.	2.1 Helmstedt wird mit allen Schulformen als Schulstandort erhalten.	3.1 Familienfreundliche Freizeiteinrichtungen werden bedarfsgerecht erhalten, inklusive Einrichtungen für Jugendliche.	4.1 Helmstedt hat eine optimale medizinische Versorgung in allen Fachrichtungen.
	1.2 Die Verhaltensauffälligkeit von Kindern und Jugendlichen im öffentlichen Raum ist gering.	2.2 Die Schulen sind baulich inklusions- und ganztagsgerecht ausgerichtet sowie bedarfsgerecht. Schulergänzungsbauten sind vorhanden.	3.2 Helmstedt bietet ein bedarfsgerechtes und attraktives Kinderbetreuungsangebot einschließl. Ganztags- und Ferienangebote.	4.2 Helmstedt verfügt über attraktive Sportanlagen, die ein bedarfsgerechtes Sport- und Freizeitangebot ermöglichen.
	1.3 Die Anzahl der Einbrüche ist gering und die Kriminalitätsrate ist niedrig.	2.3 Jeder Schulabgänger findet einen Ausbildungs-/ Studienplatz.	3.3 Die Leistungsfähigkeit der soz. Einrichtungen ist gesichert und es besteht eine gute Zusammenarbeit mit den Sozialverbänden sowie zwischen den Trägern der sozialen Einrichtungen.	4.3 Helmstedt besitzt ein attraktives Angebot an Bädern, das über die Kreisstadt hinausstrahlt.
	1.4 Die Gefahr, einen Unfall im öffentlichen Raum zu erleiden, ist gering.	2.4 Helmstedt verfügt über ein attraktives außerschulisches Bildungsangebot.	3.4 Helmstedter engagieren sich für Helmstedt.	
	1.5 Die Einsatzbereitschaft der Feuerwehr ist gewährleistet.	2.5 Das Angebot an kulturellen Einrichtungen ist stabil, inklusive der Einrichtungen zur deutschen Teilung.		
	1.6 Der bauliche Zustand der Häuser und Straßen ist gut.	2.6 Helmstedt verfügt über gute universitäre Bildungsangebote.		

aktivierte mittelfristige Ziele

Themengebiet	Bauen, Wohnen und Verkehr	Natur und Umweltschutz	Wirtschaft und Tourismus	Verwaltung und Finanzen
Strategische Ziele	5 Helmstedt hat eine belebte Innenstadt, Wohnen macht Freude und die Helmstedter sind mit ihren Mobilitätsmöglichk. zufrieden.	6 Helmstedt ist eine grüne Stadt und im Klimaschutz spitze.	7 Helmstedt ist ein attraktiver Wirtschafts- und Tourismusstandort mit guten Arbeitsplätzen.	8 Die Verwaltung ist dienstleistungs- und bürgerorientiert und die dauernde Leistungsfähigkeit der Stadt ist gesichert.
Mittelfristige Ziele	5.1 In der attraktiven, historischen Innenstadt gibt es keinen signifikanten Leerstand.	6.1 Es gibt viel "Grün" in der Stadt.	7.1 Der Gewerbebestand in Helmstedt ist gesichert durch kompetente Beratung, Betreuung und Aufzeigen von Fördermöglichkeiten für bestehende Unternehmen, Neuansiedlungen und Existenzgründer.	8.1 Dienstleistungs- und Bürgerorientierung bestimmen das Verwaltungshandeln.
	5.2 Helmstedt verfügt über bezahlbare Wohnangebote für alle Wohnformen, insbesondere im Alter.	6.2 Die Naturräume in Helmstedt sind ökologisch wertvoll sowie Luft und Wasser sind sauber.	7.2 Helmstedt verfügt über konkurrenzfähige Industrie- und Gewerbeflächen.	8.2 Die Mitarbeiter der Stadtverwaltung sind qualifiziert und motiviert.
	5.3 Die Nahversorgungsinfrastruktur ist sehr gut entwickelt.	6.3 Helmstedt weist eine hohe Biodiversität auf.	7.3 Eine kreisweite/überregionale Kooperation in der Wirtschaftsförderung und im Tourismus ist gut entwickelt.	8.3 Der Haushalt ist ausgeglichen und wahrt Spielräume für freiwillige Leistungen.
	5.4 Die vorhandene Straßen- und Schieneninfrastruktur ist erhalten.	6.4 Helmstedt handelt ökologisch, ist klimaneutral und setzt auf erneuerbare Energien.	7.4 Helmstedt hat keinen Fachkräftemangel.	8.4 Die internen Abläufe sind digitalisiert und Dienstleistungen für den Bürger werden auch online angeboten.
	5.5 Helmstedt bietet bedarfsgerechte ÖPNV-Lösungen.		7.5 Helmstedt hat ein breitgefächertes touristisches Angebot.	8.5 Rat und Verwaltung handeln transparent und arbeiten erfolgreich zusammen.
	5.6 Helmstedt ist eine barrierefreie Stadt (Innenstadt, öffentliche Gebäude, öfftl. WC).		7.6 Helmstedt hat überregional prominente touristische Ziele.	
	5.7 Helmstedt verfügt dauerhaft über freie Bauplätze und bietet Möglichkeiten der Lückenbebauung			
	5.8 Die Innenstadt ist durch strukturelle Maßnahmen, Zusammenarbeit und die Umsetzung vieler Ideen gestärkt.			
	5.9 Zukünftige Bau- und Gewerbegebiete werden nach ökologischen Gesichtspunkten geplant.			

Beurteilung der Wesentlichkeit von Produkten der Stadt Helmstedt im Haushalt 2024

Die bisher wesentlichen Produkte (Haushaltsplan 2023) sind mit „w“ gekennzeichnet. (3. Spalte)
 Mit einer **gewichteten Summe** ab 0,7 Punkten werden die Produkte, gem. der Auswertungskriterien, „wesentlich“.
 In der Spalte „gewichtete Summe“ haben wir folgende Markierungen vorgenommen:
 „Grün“ – wesentlich
 „Orange“ – als wesentlich wegfallende Produkte.

Die in der Spalte "Bezeichnung" grün markierten Produkte bilden den Beschlussvorschlag der Verwaltung.

w = wesentlich alt / grün = neu			Ordentlicher Bereich			Personal- und Versorgungs- aufwendungen	Investitions- volumen	Bürger- orientierung/ Außenwirkung	Finanzielle Bedeutung	Steuerbar	Zielführend (mittelfr. Z.)	Summe	gewichtete Summe
FB/St	P	Bezeichnung	insg.	Ertrag	Aufw. *			Gewichtung 20%	Gewichtung 50%	Gewichtung 10%	Gewichtung 20%		
11	1191	Maßnahmen der Gleichstellungsbeauftragten	-17.600	-29.000	11.400	38.000	0	1	0	1	0	2	0,3
	1192	PR, BEM, Datenschutz etc.	11.300	-2.800	14.100	226.800	0	0	0	1	0	1	0,1
	3156	Sonstige soziale Einrichtungen		0	0		0	0	0	0	0	0	0
20	1193	Rechtsangelegenheiten	-11.400	-15.600	4.200	135.400	0	0	0	1	0	1	0,1
	5711	w Wirtschaftsförderung	244.400	-500	244.900	159.700	0	2	2	2	3	9	2,2
	Summe		226.700	-47.900	274.600	559.900	0						
12	1121	w Telekommunikation und Informationstechnologien	144.200	-114.500	258.700	482.700	47.000	1	2	2	0	5	1,4
	1161	w Informations- und Öffentlichkeitsarbeit	2.100	-2.400	4.500	98.100	0	2	0	2	0	4	0,6
	1162	w Gemeindeorgane, Sitzungsdienst, repräs. Veranstaltungen	108.100	-94.300	202.400	1.074.800	0	2	2	2	0	6	1,6
	1163	Pflege partnerschaftlicher Beziehungen	12.200	-100	12.300	6.100	0	1	0	2	0	3	0,4
	Summe		266.600	-211.300	477.900	1.661.700	47.000						
13	1112	Organisations- und Personalentwicklung	5.000	-9.100	14.100	120.600	0	0	0	2	0	2	0,2
	1122	w Verwaltungsservice	186.600	-43.300	229.900	253.700	0	0	2	2	0	4	1,2
	1123	w Personalservice	79.700	-57.900	137.600	1.235.900	0	0	2	2	0	4	1,2
	Summe		271.300,00	-110.300,00	381.600,00	1.610.200,00	0,00						
14	1171	Bußgelder	21.600	-29.100	50.700	102.600	0	1	1	0	0	2	0,7
	1211	Wahlen und Statistik	-16.300	-26.700	10.400	88.800	0	1	0	0	0	1	0,2
	1221	w Einwohnermeldewesen	-97.800	-231.500	133.700	436.700	0	2	2	0	0	4	1,4
	1222	Personenstandswesen	-70.300	-94.400	24.100	260.100	0	2	1	0	0	3	0,9
	1223	w Öffentliche Sicherheit und Ordnung	240.600	-127.700	368.300	271.800	0	2	2	2	3	9	2,2
	1224	w Verkehrsaufsicht	-380.500	-396.500	16.000	339.400	0	2	2	1	0	5	1,5
	1225	Gewerbe- und Gaststättenangelegenheiten	-46.100	-52.900	6.800	148.400	0	1	0	1	3	5	0,9
	1261	w Feuerlöschwesen und Hilfeleistungen	568.400	-212.200	780.600	220.600	533.500	2	3	2	0	7	2,1
	5732	w Wochenmarkt	-5.900	-9.600	3.700	22.400	0	2	0	2	3	7	1,2
	Summe		219.600,00	-1.180.600,00	1.394.300,00	3.781.600,00	533.500,00						

w = wesentlich alt / grün = neu			Ordentlicher Bereich			Personal- und Versorgungsaufwendungen	Investitionsvolumen	Bürgerorientierung/Außenwirkung	Finanzielle Bedeutung	Steuerbar	Zielführend (mittelfr. Z.)	Summe	gewichtete Summe
FB/St	P	Bezeichnung	insg.	Ertrag	Aufw. *								
15	1131	Finanzwirtschaftliche Steuerung	1.800	-15.300	17.100	250.600	0	0	0	1	0	1	0,1
	1132	Buchhaltung, Kosten- und Leistungsrechnung	6.700	-13.600	20.300	387.400	0	0	0	0	0	0	0
	1133	Kommunale Abgaben	-59.300	-76.200	16.900	289.900	0	1	1	1	0	3	0,8
	1134	Kassen- und Zahlungsservice, Vollstreckung	-102.600	-139.800	37.200	487.600	0	1	2	0	0	3	1,2
	1181	Rechnungsprüfung	35.000	0	35.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	Summe		-118.400,00	-244.900,00	126.500,00	1.415.500,00	0,00						
21	2111	w Grundschulen	1.065.800	-303.700	1.369.500	861.800	46.500	2	3	2	3	10	2,7
	2431	w Sonstige schulische Aufgaben (u. a. Inklusion)	44.800	-35.200	80.000	0	0	0	1	0	0	1	0,5
	3119	Verwaltung der Sozialhilfe	-14.200	-19.800	5.600	294.900	0	0	0	0	0	0	0
	3151	Soziale Einrichtungen für Ältere	7.700	-300	8.000	4.100	0	1	0	1	0	2	0,3
	3154	Obdachlosenangelegenheiten	12.000	0	12.000	0	0	0	0	1	0	1	0,1
	3155	w Soz. Einrichtungen für Aussiedler und Ausl.	230.000	-140.000	370.000	0	0	1	2	0	0	3	1,2
	3461	Wohngeld**	1.000	-680.000	681.000	0	0	1	3	0	0	4	1,7
	3517	Sonstige soziale Angelegenheiten	9.600	0	9.600	0	0	1	0	1	0	2	0,3
	3625	Sonstige Jugendarbeit	15.800	-2.900	18.700	79.200	0	1	0	2	3	6	1
	3651	w Kindertagesstätten	2.003.800	-3.816.000	5.819.800	3.833.600	514.000	2	3	2	3	10	2,7
	3661	w Jugendeinrichtungen	26.500	-18.600	45.100	262.000	0	2	0	2	3	7	1,2
	4211	w Förderung des Sports	68.700	-5.200	73.900	46.500	39.000	2	2	2	0	6	1,6
	4241	w Sportstätten	102.800	-36.200	139.000	50.700	0	2	2	2	0	6	1,6
	4242	w Waldbad	272.500	-127.600	400.100	43.200	0	2	2	2	0	6	1,6
	Summe		3.846.800,00	-5.185.500,00	9.032.300,00	5.476.000,00	599.500,00						
25	2521	Archiv	7.600	-1.100	8.700	35.300	0	1	0	2	0	3	0,4
	2611	w Theater	37.100	-315.100	352.200	311.000	0	2	2	2	0	6	1,6
	2721	w Bücherei	16.400	-9.200	25.600	132.300	0	2	0	2	0	4	0,6
	2811	Heimat- und Musikpflege	8.400	-7.600	16.000	64.400	0	1	0	2	0	3	0,4
	2812	w Grenzenlos	-1.400	-68.200	66.800	57.100	0	1	1	0	0	2	0,7
	2813	w Universitätstage	-3.800	-58.500	54.700	45.600	0	2	1	2	3	8	1,7
	5751	w Tourismus	66.700	-9.900	76.600	88.400	0	2	1	2	0	5	1,1
	Summe		131.000,00	-469.600,00	600.600,00	734.100,00	0,00						
52	1101	w Stiftung zur Erhaltung von Kulturdenkmälern in Helmstedt	400	-44.000	44.400	28.400	0	1	0	1	0	2	0,3
	1135	Alma und August Müller Stiftung	0	-4.100	4.100	0	0	0	0	1	0	1	0,1
	5111	w Räumliche Planung	149.200	-29.300	178.500	315.100	0	2	2	2	3	9	2,2
	5112	w Stadtsanierung	116.300	-269.600	385.900	151.500	1.017.500	2	3	2	3	10	2,7
	5211	w Bauaufsicht und Bauordnung	-154.300	-235.500	81.200	476.600	0	2	2	1	0	5	1,5
	5221	Wohnraum- und Wohnungsbauförderung	-12.900	-36.100	23.200	23.500	0	1	0	1	0	2	0,3
	5231	Denkmalschutz	-50.200	-51.600	1.400	153.800	0	1	0	1	3	5	0,9
	5521	Unterhaltung und Entwicklung von Gewässern (neu im FB 52)	84.700	-5.800	90.500	0	0	1	1	1	0	3	0,8
	5611	w Umweltschutzmaßnahmen	5.900	-14.500	20.400	145.900	0	2	0	2	3	7	1,2
	Summe		139.100,00	-690.500,00	829.600,00	2.589.600,00	1.017.500,00						
54	5351	Konzessionsangelegenheiten	-1.150.800	-1.150.800	0	37.600	0	0	3	0	0	3	1,5
	5411	w Gemeindestraßen	2.155.000	-816.000	2.971.000	1.223.600	412.500	2	3	2	0	7	2,1
	5452	w Straßenbeleuchtung	435.500	-13.700	449.200	48.500	-25.000	2	2	2	3	9	2,2
	5461	w Öffentliche Parkplätze und Parkbauten	-274.700	-422.000	147.300	63.000	0	2	2	1	0	5	1,5
	5471	w ÖPNV-Einrichtungen	498.200	-9.700	507.900	26.900	0	2	3	0	0	5	1,9
	Summe		1.663.200,00	-2.412.200,00	4.075.400,00	1.399.600,00	387.500,00						

w = wesentlich alt / grün = neu			Ordentlicher Bereich			Personal- und Versorgungsaufwendungen	Investitionsvolumen	Bürgerorientierung/Außenwirkung	Finanzielle Bedeutung	Steuerbar	Zielführend (mittelfr. Z.)	Summe	gewichtete Summe
FB/St	P	Bezeichnung	insg.	Ertrag	Aufw. *			Gewichtung 20%	Gewichtung 50%	Gewichtung 10%	Gewichtung 20%		
55	1145	w Grundstücks- und Gebäudemanagement	627.800	-365.800	993.600	743.200	1.445.000	1	3	2	0	6	1,9
	3662	w Spielplätze	72.400	0	72.400	97.400	-22.000	2	1	1	0	4	1
	5382	Bedürfnisanstalten	31.400	-400	31.800	73.700	0	1	0	1	0	2	0,3
	5451	w Straßenreinigung und Winterdienst	-371.800	-675.500	303.700	575.900	-337.800	2	3	2	3	10	2,7
	5511	w Grünflächen	329.300	-19.300	348.600	1.057.800	-38.000	2	2	2	3	9	2,2
	5531	w Friedhofswesen	-300.100	-565.400	265.300	443.300	-40.000	2	3	2	0	7	2,1
	5731	w Deutsche Technische Akademie	-25.700	-87.900	62.200	27.300	0	0	1	2	0	3	0,7
	5733	w Sonstige Einrichtungen	199.600	-42.300	241.900	155.800	0	2	2	2	0	6	1,6
	Summe		562.900,00	-1.756.600,00	2.319.500,00	3.174.400,00	1.007.200,00						
66	6111	Steuern, allgemeine Zuweisungen und Umlagen	-21.610.100	-39.836.100	18.226.000	0	0	1	3	1	0	5	1,8
	6121	Sonstige allgemeine Finanzwirtschaft	425.800	-269.700	695.500	0	0	0	3	0	0	3	1,5
	Summe		-21.184.300	-40.105.800	18.921.500	0	0						

Anzahl Produktbeschreibungen

lt. Auswertung

48

*Aufwendungen abzgl. Personal- und Versorgungsaufwendungen

**Produkt hat keine finanzielle Bedeutung, da Aufwendungen zu 100% durch Land finanziert werden

Beurteilungskriterien für finanzielle und kommunalpolitische Bedeutung

Kriterien zu finanzieller Bedeutung Aufwendungen*+Investitionsvol. oder Erträge 0 <50T€ 1 50-100T€ 2 100-500T€ 3 >500T€	Steuerbarkeit 0 gar keine 1 geringe/teilweise 2 starke
Zielführend in Bezug auf strateg. Ziele 3 ja 0 nein	Bürgerorientierung/Außenwirkung 0 gar keine 1 geringe/teilweise 2 starke