

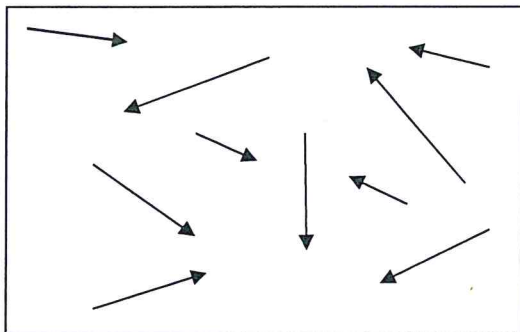
Vorlage

An den Rat der Stadt Helmstedt
Über den Verwaltungsausschuss und den Finanzausschuss

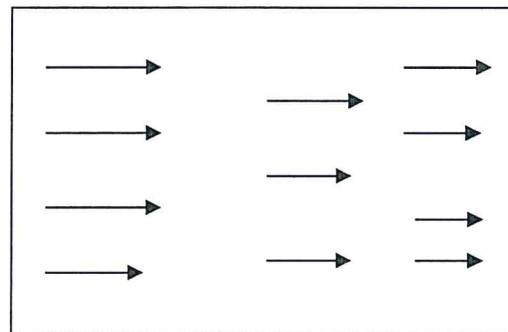
Strategische Ziele der Stadt Helmstedt für die Wahlperiode bis 2021

Mit dem Anfang der neuen Wahlperiode hat die Verwaltungsleitung die Arbeit am Projekt „Strategische Ziele der Stadt Helmstedt“ wieder aufgenommen. Unterstützend zur Seite stand Herr Dr. Müller-Elmau von dem Institut für Public Management aus Berlin.

Strategische Ziele und mittelfristige Ziele geben der Politik die Möglichkeit, die Richtung für die Verwaltung anzugeben und einen Steuerungsrahmen vorzugeben.
„Die strategischen Ziele bieten die Chance, Prioritäten zu setzen.“ (KGST)



Ausrichtung der Produktziele
OHNE Strategie



Ausrichtung der Produktziele
MIT Strategie

In den Informationsveranstaltungen am 29.09.2017 für die Verwaltung und am 21.10.2017 für den Rat wurde die Ausgangssituation in Helmstedt analysiert und das Grundwissen geliefert. Ferner wurden Alternativen für ein praktikables, kommunales Strategiesystem sowie Beispiele aus anderen Kommunen vorgestellt.

Im Anschluss an diese beiden Veranstaltungen wurde die Projektgruppe „Strategische Ziele“ gebildet, in der die Vertreter der Fraktionen zusammen mit der Verwaltung unter der Leitung von Herrn Dr. Müller-Elmau vom Institut für Public Management in Berlin die strategischen Ziele und die mittelfristigen Ziele für die Stadt Helmstedt für die laufende Ratsperiode erarbeitet haben.

Die Ergebnisse der Arbeit dieser Projektgruppe können der beigefügten Anlage entnommen werden (Anlage 1)

Konkretes Vorgehen:

Die Projektgruppe „Strategische Ziele“ hat sich mit den folgenden acht Themengebieten auseinandergesetzt:

„Sicherheit und Ordnung“, „Schule, Bildung, Kultur“, „Soziales und Jugend“, „Gesundheit und Sport“, „Bauen, Wohnen und Verkehr“, „Natur und Umweltschutz“, „Wirtschaft und Tourismus“ sowie „Verwaltung und Finanzen“.

Pro Themengebiet wurde ein **strategisches Ziel** gebildet. Seine Gültigkeit beträgt mindestens eine Ratsperiode.

Zur Konkretisierung der strategischen Ziele wurden die **mittelfristigen Ziele** ausgearbeitet (3 bis 7 pro Themengebiet). Diese stellen die **Handlungsschwerpunkte** dar und sind Bausteine auf dem Weg zur Erreichung der Strategischen Ziele. Die mittelfristigen Ziele können entweder Gültigkeit für nur ein Haushaltsjahr haben oder aber auch für mehrere Haushaltsjahre gelten. In dem zuletzt genannten Fall werden sie jährlich erneut ausgewählt.

In der Praxis sucht der Rat in einer Strategiesitzung im 1. Quartal eines jeden Jahres für das kommende Haushaltsjahr für jedes strategische Ziel 1-2 Handlungsschwerpunkte von der Matrix aus. So entsteht eine Menge von ca. 10-12 Handlungsschwerpunkten pro Haushaltsjahr. Diese stellen die Basis für die **Produktziele** dar. Produktziele werden zusammen mit konkreten Maßnahmen jedes Jahr von der Verwaltung ausgearbeitet und machen das eigentliche kommunale Handeln aus. Auf dieser Ebene wird das ortstypische Handeln deutlich.

Der gesamte Haushaltskreislauf (Strategie und Haushaltsplanung) von der Entwicklung der strategischen Ziele über die mittelfristigen Ziele bis hin zu den Produktzielen kann der Anlage 2 entnommen werden.

Die für 2019 von der Verwaltung vorgeschlagenen mittelfristigen Ziele ergeben sich aus der Anlage 3.

Beschlussvorschlag:

1.)

Die durch die Projektgruppe „Strategische Ziele“ erarbeiteten strategischen Ziele und mittelfristigen Ziele werden beschlossen (Anlage 1).

2.)

Für das Haushaltsjahr 2019 werden die in der Anlage 3 gekennzeichneten mittelfristigen Ziele festgelegt.


(Wittich Schobert)

Anlagen 1-3

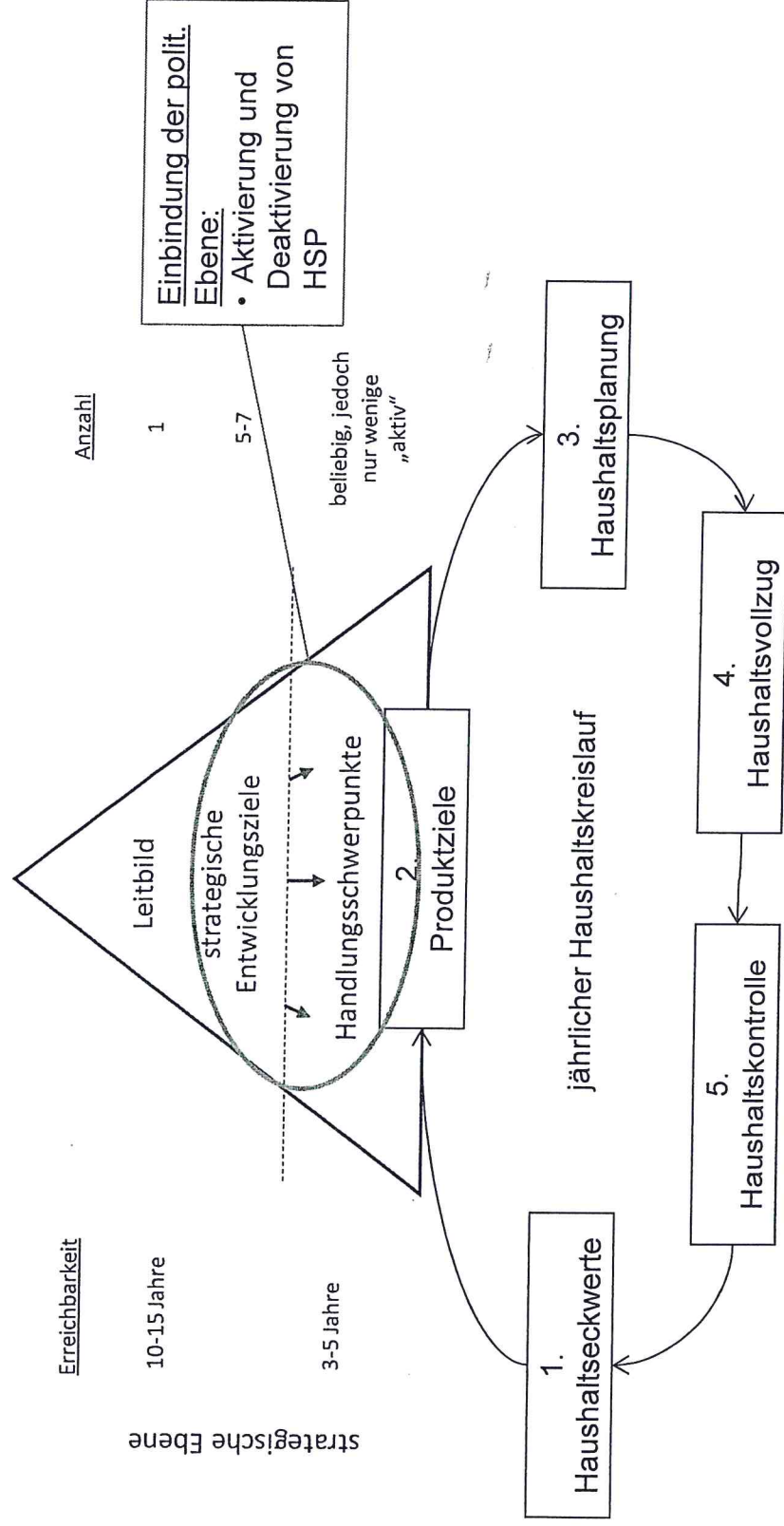
Themengebiet	Sicherheit und Ordnung	Schule, Bildung und Kultur	Soziales und Jugend	Gesundheit und Sport
Strategische Ziele	1 Die Bürger fühlen sich im öffentlichen Raum sicher und die Stadt hat ein sauberes und gewinnendes Erscheinungsbild.	2 Helmstedt ist als Bildungs- und Wissenschaftsstandort etabliert. Das vielseitige kulturelle Angebot der "Stadt der Einheit" wird genutzt.	3 Helmstedt ist familien- und jugendfreundlich.	4 Die Einwohner sind mit dem medizinischen Angebot zufrieden und Helmstedt hält sich fit.
	1.1 Der Alkoholimissbrauch im öffentlichen Raum ist zurückgegangen, die Sauberkeit der städt. Straßen ist hoch.	2.1 Helmstedt wird mit allen Schulformen als Schulstandort erhalten.	3.1 Familienfreundliche Freizeiteinrichtungen werden bedarfsgerecht erhalten, inklusive Einrichtungen für Jugendliche.	4.1 Helmstedt hat eine optimale medizinische Versorgung in allen Fachrichtungen.
	1.2 Die Verhaltensauffälligkeit von Kindern und Jugendlichen im öffentlichen Raum ist gering.	2.2 Die Schulen sind baulich inklusions- und ganztagsgerecht ausgerichtet sowie bedarfsgerecht. Schullergänzungsbauten sind vorhanden.	3.2 Helmstedt bietet ein bedarfsgerechtes und attraktives Kinderbetreuungsangebot einschließlich Ganztags- und Ferienangebote.	4.2 Helmstedt verfügt über attraktive Sportanlagen, die ein bedarfsgerechtes Sport- und Freizeitangebot ermöglichen.
Mittelfristige Ziele	1.3 Die Anzahl der Einbrüche ist gering und die Kriminalitätsrate ist niedrig.	2.3 Jeder Schulabgänger findet einen Ausbildungs-/ Studienplatz.	3.3 Die Leistungsfähigkeit der soz. Einrichtungen ist gesichert und es besteht eine gute Zusammenarbeit mit den Sozialverbänden sowie zwischen den Trägern der sozialen Einrichtungen.	4.3 Helmstedt besitzt ein attraktives Angebot an Bädern, das über die Kreisstadt hinausstrahlt.
	1.4 Die Gefahr, einen Unfall im öffentlichen Raum zu erleiden, ist gering.	2.4 Helmstedt verfügt über ein attraktives außerschulisches Bildungsangebot.	3.4 Helmstedter engagieren sich für Helmstedt.	
	1.5 Die Einsatzbereitschaft der Feuerwehr ist gewährleistet.	2.5 Das Angebot an kulturellen Einrichtungen ist stabil, inklusive der Einrichtungen zur deutschen Teilung.		
	1.6 Der bauliche Zustand der Häuser und Straßen ist gut.			

Themengebiet	Bauen, Wohnen und Verkehr	Natur und Umweltschutz	Wirtschaft und Tourismus	Verwaltung und Finanzen
Strategische Ziele	5 Helmstedt hat eine belebte Innenstadt, Wohnen macht Freude und die Helmstedter sind mit ihren Mobilitätsmöglichk. zufrieden.	6 Helmstedt ist eine grüne Stadt und im Klimaschutz spitze.	7 Helmstedt ist ein attraktiver Wirtschafts- und Tourismusstandort mit guten Arbeitsplätzen.	8 Die Verwaltung ist dienstleistungs- und bürgerorientiert und die dauernde Leistungsfähigkeit der Stadt ist gesichert.
	5.1 In der attraktiven, historischen Innenstadt gibt es keinen signifikanten Leerstand.	6.1 Es gibt viel "Grün" in der Stadt.	7.1 Der Gewerbebestand in Helmstedt ist gesichert durch kompetente Beratung, Betreuung und Aufzeigen von Fördermöglichkeiten für bestehende Unternehmen, Neuanstellungen und Existenzgründer.	8.1 Dienstleistungs- und Bürgerorientierung bestimmen das Verwaltungshandeln.
Mittelfristige Ziele	5.2 Helmstedt verfügt über bezahlbare Wohnangebote für alle Wohnformen, insbesondere im Alter.	6.2 Die Naturräume in Helmstedt sind ökologisch wertvoll sowie Luft und Wasser sind sauber.	7.2 Helmstedt verfügt über konkurrenzfähige Industrie- und Gewerbeflächen.	8.2 Die Mitarbeiter der Stadtverwaltung sind qualifiziert und motiviert.
	5.3 Die Nahversorgungsinfrastruktur ist sehr gut entwickelt.	6.3 Helmstedt weist eine hohe Biodiversität auf.	7.3 Eine kreisweite/überregionale Kooperation in der Wirtschaftsförderung ist gut entwickelt.	8.3 Der Haushalt ist ausgeglichen und wahrt Spielräume für freiwillige Leistungen.
	5.4 Die vorhandene Straßen- und Schieneninfrastruktur ist erhalten.	6.4 Helmstedt geht effizient mit Ressourcen um und setzt auf erneuerbare Energien.	7.4 Helmstedt hat keinen Fachkräftemangel.	8.4 Die wesentlichen internen Abläufe sind digitalisiert und Dienstleistungen für den Bürger werden auch online angeboten.
	5.5 Helmstedt bietet bedarfsgerechte ÖPNV-Lösungen.		7.5 Helmstedt hat ein breitgefächertes touristisches Angebot.	8.5 Rat und Verwaltung handeln transparent und arbeiten erfolgreich zusammen.
	5.6 Helmstedt ist eine barrierefreie Stadt (Innenstadt, öffentliche Gebäude, öffil. WC).		7.6 Die Vermarktung touristischer Angebote erfolgt gemeinsam durch Stadt und Landkreis.	
	5.7 Helmstedt verfügt dauerhaft über freie Bauplätze und bietet Möglichkeiten der Lückenbebauung		7.7 Der Lappwaldsee ist ein überregional prominentes touristisches Ziel.	
	5.8 Die Innenstadt ist durch strukturelle Maßnahmen, Zusammenarbeit und die Umsetzung vieler Ideen gestärkt			

Jährlicher Haushaltskreislauf

Zusammenspiel der Strategieabstimmung und Haushaltsplanung

→ Kontext: § 21 II KomHKV ND „...Ziele und Kennzahlen sollen zur Grundlage...der Planung, Steuerung und Erfolgskontrolle des jährlichen Haushaltes gemacht werden.“



Themengebiet	Sicherheit und Ordnung	Schule, Bildung und Kultur	Soziales und Jugend	Gesundheit und Sport
Strategische Ziele	1 Die Bürger fühlen sich im öffentlichen Raum sicher und die Stadt hat ein sauberes und gewinnendes Erscheinungsbild.	2 Helmstedt ist als Bildungs- und Wissenschaftsstandort etabliert. Das vielseitige kulturelle Angebot der "Stadt der Einheit" wird genutzt.	3 Helmstedt ist familien- und jugendfreundlich.	4 Die Einwohner sind mit dem medizinischen Angebot zufrieden und Helmstedt hält sich fit.
	1.1 Der Alkoholmissbrauch im öffentlichen Raum ist zurückgegangen, die Sauberkeit der städt. Straßen ist hoch.	2.1 Helmstedt wird mit allen Schulformen als Schulstandort erhalten.	3.1 Familienfreundliche Freizeiteinrichtungen werden bedarfsgerecht erhalten, inklusive Einrichtungen für Jugendliche.	4.1 Helmstedt hat eine optimale medizinische Versorgung in allen Fachrichtungen.
Mittelfristige Ziele	1.2 Die Verhaltensauffälligkeit von Kindern und Jugendlichen im öffentlichen Raum ist gering.	2.2 Die Schulen sind baulich inklusions- und ganztagsgerecht ausgerichtet sowie bedarfsgerecht. Schulergänzungsbauten sind vorhanden.	3.2 Helmstedt bietet ein bedarfsgerechtes und attraktives Kinderbetreuungsangebot einschließlich Ganztags- und Ferienangebote.	4.2 Helmstedt verfügt über attraktive Sportanlagen, die ein bedarfsgerechtes Sport- und Freizeitangebot ermöglichen.
	1.3 Die Anzahl der Einbrüche ist gering und die Kriminalitätsrate ist niedrig.	2.3 Jeder Schulabgänger findet einen Ausbildungs-/ Studienplatz.	3.3 Die Leistungsfähigkeit der soz. Einrichtungen ist gesichert und es besteht eine gute Zusammenarbeit mit den Sozialverbänden sowie zwischen den Trägern der sozialen Einrichtungen.	4.3 Helmstedt besitzt ein attraktives Angebot an Bädern, das über die Kreisstadt hinausstrahlt.
	1.4 Die Gefahr, einen Unfall im öffentlichen Raum zu erleiden, ist gering.	2.4 Helmstedt verfügt über ein attraktives außerschulisches Bildungsangebot.	3.4 Helmstedter engagieren sich für Helmstedt.	
	1.5 Die Einsatzbereitschaft der Feuerwehr ist gewährleistet.	2.5 Das Angebot an kulturellen Einrichtungen ist stabil, inklusive der Einrichtungen zur deutschen Teilung.		
	1.6 Der bauliche Zustand der Häuser und Straßen ist gut.			

Themengebiet	Bauen, Wohnen und Verkehr	Natur und Umweltschutz	Wirtschaft und Tourismus	Verwaltung und Finanzen
Strategische Ziele	5 Helmstedt hat eine belebte Innenstadt, Wohnen macht Freude und die Helmstedter sind mit ihren Mobilitätsmöglichk. zufrieden.	6 Helmstedt ist eine grüne Stadt und im Klimaschutz spitze.	7 Helmstedt ist ein attraktiver Wirtschafts- und Tourismusstandort mit guten Arbeitsplätzen.	8 Die Verwaltung ist dienstleistungs- und bürgerorientiert und die dauernde Leistungsfähigkeit der Stadt ist gesichert.
	5.1 In der attraktiven, historischen Innenstadt gibt es keinen signifikanten Leerstand.	6.1 Es gibt viel "Grün" in der Stadt.	7.1 Der Gewerbebestand in Helmstedt ist gesichert durch kompetente Beratung, Betreuung und Aufzeigen von Fördermöglichkeiten für bestehende Unternehmen, Neuan siedlungen und Existenzgründer.	8.1 Dienstleistungs- und Bürgerorientierung bestimmen das Verwaltungshandeln.
Mittelfristige Ziele	5.2 Helmstedt verfügt über bezahlbare Wohnangebote für alle Wohnformen, insbesondere im Alter.	6.2 Die Naturräume in Helmstedt sind ökologisch wertvoll sowie Luft und Wasser sind sauber.	7.2 Helmstedt verfügt über konkurrenzfähige Industrie- und Gewerbeflächen.	8.2 Die Mitarbeiter der Stadtverwaltung sind qualifiziert und motiviert.
	5.3 Die Nahversorgungsinfrastruktur ist sehr gut entwickelt.	6.3 Helmstedt weist eine hohe Biodiversität auf.	7.3 Eine kreisweite/überregionale Kooperation in der Wirtschaftsförderung ist gut entwickelt.	8.3 Der Haushalt ist ausgeglichen und wahrt Spielräume für freiwillige Leistungen.
	5.4 Die vorhandene Straßen- und Schieneninfrastruktur ist erhalten.	6.4 Helmstedt geht effizient mit Ressourcen um und setzt auf erneuerbare Energien.	7.4 Helmstedt hat keinen Fachkräftemangel.	8.4 Die wesentlichen internen Abläufe sind digitalisiert und Dienstleistungen für den Bürger werden auch online angeboten.
	5.5 Helmstedt bietet bedarfsgerechte ÖPNV-Lösungen.		7.5 Helmstedt hat ein breitgefächertes touristisches Angebot.	8.5 Rat und Verwaltung handeln transparent und arbeiten erfolgreich zusammen.
	5.6 Helmstedt ist eine barrierefreie Stadt (Innenstadt, öffentliche Gebäude, öfftl. WC).		7.6 Die Vermarktung touristischer Angebote erfolgt gemeinsam durch Stadt und Landkreis.	
	5.7 Helmstedt verfügt dauerhaft über freie Bauplätze und bietet Möglichkeiten der Lückenbebauung		7.7 Der Lappwaldsee ist ein überregional prominentes touristisches Ziel.	
	5.8 Die Innenstadt ist durch strukturelle Maßnahmen, Zusammenarbeit und die Umsetzung vieler Ideen gestärkt			

Im Rahmen der Entwicklung der Produktziele hat ist gezeigt, dass die Ziele der Säule "Verwaltung und Finanzen" dauerhaft "aktiv" zu schalten sind (mit Unterstützung vom Herrn Dr. Müller-Elmau).